**表5-2 变更请求**

项目名称：软件缺陷分析与预测系统 准备日期：2022.08.31 - 2022.10.19

变更编号： 01

**变更分类：**□范围 □质量 □成本 ☑进度 □文件

**所建议变更的详细描述**

即日起，希望各开发人员在原计划基础上，以不影响项目质量为前提，延长一定工作时间以适当提升部分工作量；项目经理对项目进度实施更加明确的管理和要求，以使开发进度得到提升。

**所建议变更的理由**

1. 开发人员学习相关编程知识、配置环境等前期准备花费大量时间，导致如今开发进度明显落后于原计划，可能无法按时完成项目目标，急需提升进度。
2. 由于所确立的项目范围中绝大部分任务都是完成项目所必需的，对项目范围进行删减以变相提高项目进度的措施难以实施。

**所建议变更的影响**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **范围** | □增加 | □减少 | ☑修改 |

本次变更不影响项目范围。

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **质量** | □增加 | □减少 | ☑修改 |

本次变更以尽量不影响项目质量为前提提高进度。

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **成本** | ☑增加 | □减少 | □修改 |

本次变更可能需要提升人力资源花费，需要适当提高部分资金开销。

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **进度** | ☑增加 | □减少 | □修改 |

本次变更以提升进度为主要目标，可使进度追赶原计划。

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **文件** | □增加 | □减少 | ☑修改 |

本次变更增加变更请求文件，并需对风险登记册进行补充，对其余项目文件无影响。

**处理：☑批准 □搁置 □拒绝**

鉴于目前项目进度明显落后于原计划安排，且项目交付时间所剩无多，在不影响项目范围和产品质量的基础上，批准项目团队对项目进度提高所提出的变更请求。

**变更控制委员会的签署**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 姓 名 | 角 色 | 签 名 |
| 张鑫成 | 项目经理、开发人员 | 张鑫成 |
| 张辰昕 | 开发人员 | 张辰昕 |
| 杨晓雪 | 开发人员 | 杨晓雪 |
| 王继航 | 开发人员 | 王继航 |

日期： 2022.9.28